

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ET PLANIFICATION 2025-28



Valeurs véhiculées par la Fédération

1

La FQE favorise l'accessibilité aux échecs organisés pour tous, sans discrimination. Pour être atteinte, cette accessibilité doit se parfaire sous plusieurs vecteurs, soit : le loisir, le dépassement, l'excellence et le bénévolat.

2

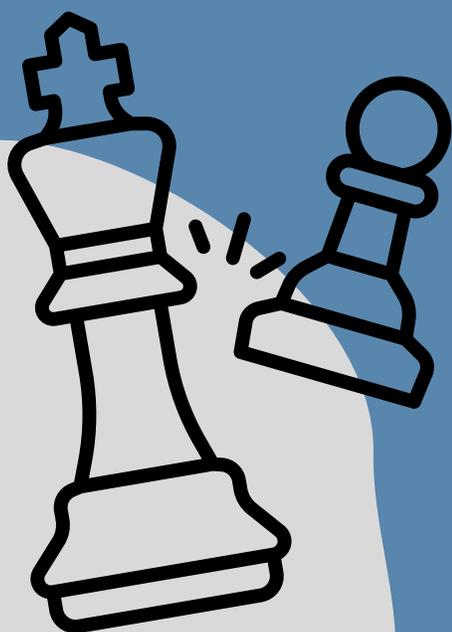
La FQE considère que les échecs sont un excellent adjuvant pédagogique susceptible de favoriser le bien-être de tous et chacun.

3

Dans une perspective de durabilité et de pérennité, la FQE se veut une organisation capable de moduler ses ressources, dont l'utilisation des nouvelles technologies, afin de mieux répondre aux nouvelles réalités.

4

Les décisions au sein de la FQE sont prises de manière démocratique et collaborative, dans l'écoute et le respect des points de vue des parties prenantes.



FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES ÉCHECS
INFO@FQECHECS.QC.CA
TÉL.: 514-252-3034

MISSION :
ORGANISME SANS BUT LUCRATIF VOUÉ AU
DÉVELOPPEMENT DES ÉCHECS AU QUÉBEC

**1700
MEMBRES
RÉGULIERS**

**2650
MEMBRES
COLLECTIFS**

**16500
JOUEURS
FÉDÉRÉS**

**ORGANISATION
DE SIX
CHAMPIONNATS
NATIONAUX**



Contexte

La Fédération québécoise
des échecs souhaite se doter
d'un

plan stratégique afin de
prioriser les actions à mettre
en œuvre au cours des trois
prochaines années

2025-28

tout en soutenant les objets
suivants :

- Maintenir l'harmonie
- Atteindre l'efficacité
- Développer les compétences

**PLUS DE 400
COMPÉTITIONS
COTÉES**

**TROIS COMITÉS
PERMANENTS
ACTIFS**



LES ÉTAPE DU PROCESSUS DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE DE LA FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES ÉCHECS 2025-28

- CLARIFIER NOTRE POSITION STRATÉGIQUE.
- HIÉRARCHISER NOS OBJECTIFS.
- ÉLABORER UN PLAN STRATÉGIQUE.
- METTRE EN ŒUVRE ET GÉRER NOTRE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT
- SUIVI ET ÉVALUATION DU PLAN.

CHAMPS D'INTERVENTION

- FONCTIONNEMENT
- ACCESSIBILITÉ
- MEMBERSHIP
- LEADERSHIP ET COOPÉRATION
- GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE
- FORMATION
- ÉDITION
- MANIFESTATIONS
- COMMUNICATIONS
- PARTENAIRES
- COMITÉS
- REPRÉSENTATION
- PROJETS

**DIRECTION
GÉNÉRALE**

**DIRECTEUR
GÉNÉRAL
ADJOINT**

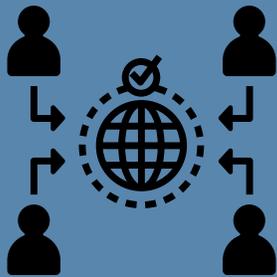
**CHARGÉ DE
PROJET**

**ADJOINTE
ADMINISTRATIVE**

WEBMESTRE

Fonctionnement

- Assurer la relève à la direction générale.
- Prévoir la mise sur pied d'un comité pour la recherche d'un nouveau directeur général suivant le départ à la retraite du DG actuel.
- Dans la foulée, songer sérieusement à engager un directeur général adjoint.
- Établir la nouvelle structure du bureau au niveau des ressources humaines, à savoir :
 1. Directeur général
 2. Directeur général adjoint
 3. Chargé de projet
 4. Adjointe administrative
 5. Webmestre - expert en données
- S'assurer du renouvellement des programmes gouvernementaux, soit :
 1. PRONL
 2. PAFONL
 3. PAFEL
 4. PAGAC
- Finaliser les Orientations stratégiques 2025-28, et le plan d'action qui y est associé.



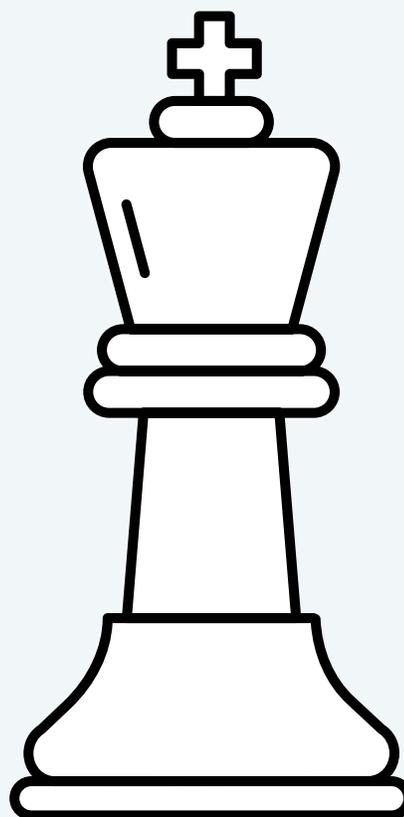
CONTEXTE

Orienté vers l'exercice du droit au loisir organisé, la Fédération est active dans la promotion du jeu d'échecs et des conditions favorables à son accessibilité de manière inclusive. Nos actions de promotion visent à rappeler que le jeu d'échecs a des bienfaits individuels et collectifs et met en valeur l'engagement de nombreux bénévoles dans les clubs et autres associations sur le territoire québécois.

La pérennité de ces différents acteurs a permis notamment le développement d'une expertise unique. Elle est issue d'un processus continue qui provient à la fois de leur capacité à capter les bonnes pratiques de leur réseau de membres et de favoriser le partage des connaissances à tous les niveaux.

Accessibilité

- Renforcer la participation et l'expérience échiquéenne.
- Promouvoir impérativement les initiatives qui proviennent des clubs.
- Valoriser davantage l'engagement bénévole.
- Utiliser davantage les moyens technologiques d'information comme pouvoir d'attraction.
- Mettre en place un programme d'accessibilité bien défini visant les clientèles sous-représentées.





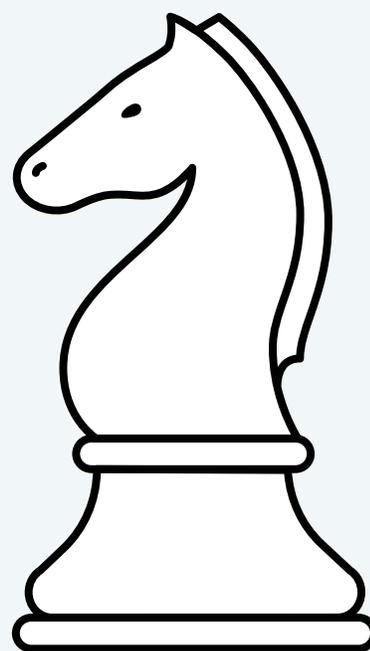
CONTEXTE

Cet axe d'intervention est fondamental. Il est au cœur de notre reconnaissance fédérative par les instances gouvernementales. Le Programme de reconnaissance des organismes nationaux de loisir (PRONL) stipule en effet qu'un organisme subventionné doit respecter la norme de 1 500 membres minimalement. Si une fédération ou une association reconnue par ce programme ne respecte pas ce critère crucial en descendant sous la barre des 1 500 membres pendant trois années consécutives, elle verra tous ses avantages, par exemple subventions de toute sorte et bureau de fonctionnement, abolis. Il est vrai qu'elle pourra accessoirement négocier, le cas échéant, une entente ad-hoc réduite de prolongement d'une année, mais rien n'est moins sûr.

C'est pourquoi la Fédération et ses bénévoles doivent mettre la main à la pâte pour réaliser concrètement des activités susceptibles d'apporter des nouveaux membres. Car, nous avons pu le constater à maintes reprises, ce sont des événements bien organisés ainsi que la création de nouveaux clubs qui attirent de nouveaux membres.

Membership

- Établir une stratégie bien arrêtée afin d'augmenter le membership individuel sur une base continue.
- Faciliter l'émergence de nouveaux clubs.
- Décupler les efforts pour augmenter le membership féminin.
- Viser davantage les débutants dans nos actions de promotion.
- Populariser l'action échiquéenne dans le but de rejoindre une clientèle plus vaste.





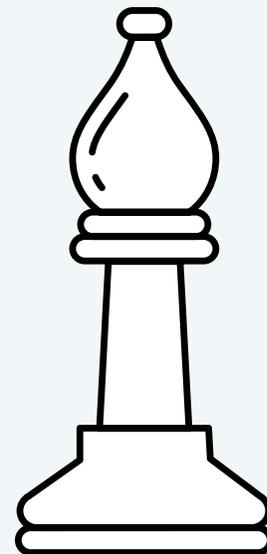
CONTEXTE

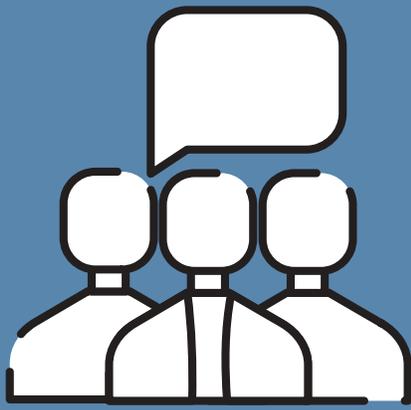
La Fédération québécoise des échecs soutient directement trois comités permanents : règlements et éthique, développement jeunesse et philanthropie. Elle soutient aussi des partenaires pour réaliser des actions structurantes pour le développement des échecs au Québec.

Les membres de ces groupes sont ainsi impliqués à titre de parties prenantes des différents projets développés en commun. Ils partagent les mêmes valeurs associatives. De cette dynamique émergent des solutions innovantes en réponse aux besoins et aux aspirations.

Leadership et Coopération

- Établir des tables et comités de travail sur des sujets qui touchent plus particulièrement les clubs.
- Entretenir des relations constructives avec des partenaires privés ex. : AEM, TDLR.
- Mettre en place des outils de collaboration avec les différents acteurs du réseau.
- Participer davantage aux différents forum du Loisir et du Sport.
- Évaluer la possibilité de faire partie des Jeux du Québec.





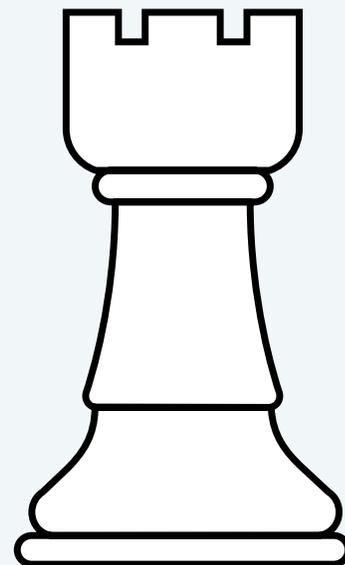
CONTEXTE

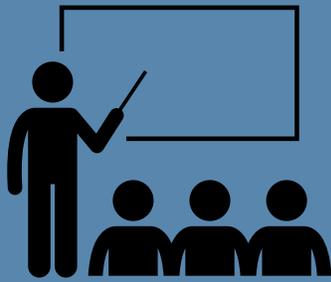
La Fédération québécoise des échecs en accord avec sa vision, sa mission et ses valeurs précise son modèle de gouvernance dans ses règlements généraux. Outre les pouvoirs qui lui sont dévolus en vertu de la loi ou qui sont prévus dans ses règlements, le conseil d'administration adopte une approche de gouvernance démocratique. Celle-ci vise entre autres : la régulation des prises de décision qui sont le résultat de débats entre ses membres; l'amélioration de la mobilisation des membres autour de sa mission; la redevabilité de l'organisation envers ses membres individuels et collectifs; l'augmentation de la motivation et de l'engagement des membres à s'impliquer dans l'organisation.

La FQE vise à exercer un leadership participatif qui favorise la reconnaissance et la notoriété de son rôle de régisseur du milieu échiquéen québécois. Elle souhaite consolider et développer ses relations avec ses alliés tout en consultant ses membres individuels et collectifs sur leurs attentes.

Gouvernance démocratique

- Maintenir une vie démocratique efficace et respectueuse.
- Tenir au moins quatre réunions régulières du CA durant l'année financière.
- Mettre en place une réunion du CA pour établir le budget.
- Organiser une réunion du CA pour assurer un suivi de la planification financière.
- S'assurer de consulter les membres individuels par des moyens techniques appropriés.
- Préparer et tenir une Assemblée générale des membres.





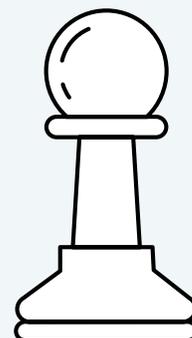
CONTEXTE

La Fédération québécoise des échecs entend continuer à former des arbitres et des entraîneurs en accord avec sa mission sur le plan de la formation. Il est nécessaire d'établir un plan de formation de façon à permettre aux arbitres et entraîneurs d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour administrer le processus d'arbitrage en toute indépendance et pour pouvoir enseigner les bases du jeu d'échecs correctement.

Pour pouvoir devenir un arbitre officiel ou entraîneur dans tout sport reconnu, les candidats doivent suivre un ou des stages de formation en lien avec la discipline. Les échecs ne font pas exception.

Formation

- Développer des outils pédagogiques sur internet afin de former de nouveaux arbitres et de tenir à jour ceux existants sur l'évolution de la réglementation.
- Organiser trois (3) stages de formation d'arbitre local dont au moins un en ligne sur internet.
- Organiser un stage de formation d'arbitre senior en continuation logique avec le stage local.
- Mettre à jour la documentation nécessaire pour la tenue de ces stages.
- Établir une politique pour les honoraires des arbitres selon leur niveau.
- Organiser trois stages de formation des entraîneurs de niveau 1 dont au moins un en ligne.
- Organiser un stage de formation des entraîneurs de niveau 2.
- Mettre à jour la documentation de formation des entraîneurs.





CONTEXTE

Avec le nombre croissant de publications échiquiennes en tout genre de par le monde, la Fédération fait pâle figure avec seulement quatre livres édités au fil des années.

Ce marché est florissant et la FQE devrait se positionner plus activement pour en profiter, d'autant plus que la pédagogie fait partie de sa mission.

Pour la majorité des joueurs d'échecs, le souvenir des premières impressions du jeu est intimement associé à la découverte d'un livre d'échecs. Si celui-ci est québécois par surcroît, tout le monde y gagne.

Même si aujourd'hui les échecs sur internet prennent beaucoup de place, les générations successives de nouveaux raffinements et d'approfondissements modernes du jeu n'ont pas cessé, et continuent d'être avantageusement illustrées dans le livre d'échecs classique.

Édition

- Rejoindre de nouveaux clients grâce à de nouvelles publications et développer de nouveaux marchés pour le livre Cours complet d'échecs.
- Explorer les possibilités de subventions à l'édition auprès de PME Montréal-Est pour de nouvelles publications échiquiennes.
- Étudier les possibilités de vente du Cours complet d'échecs à travers les fédérations francophones d'Afrique.
- Mettre en place une campagne de promotion pour augmenter les ventes du livre Cours complet d'échecs.
- Utilisez davantage le livre Cours complet d'échecs comme outil de développement auprès d'une clientèle débutante.
- Considérez le livre Cours complet d'échecs comme Prix lors de tournois pour débutants.



CONTEXTE

La Fédération québécoise des échecs détermine les champions du Québec dans chaque catégorie qu'elle reconnaît depuis le début de son existence. Seule la pandémie a perturbé cette pratique. Il est donc important de mettre en place une structure de tournois permettant la désignation de chaque champion car, en plus de souligner l'avancement des joueurs méritants, certains de ces tournois peuvent servir de qualification pour une étape nationale ou internationale subséquente.

Cela est d'autant plus important considérant la promulgation de la FIDE concernant les associations régionales. Selon cette décision, les entités et autres associations régionales reconnues (par la FIDE) pourront participer à différentes compétitions FIDE.

Manifestations

- Établir le calendrier des tournois FQE sur une base annuelle, incluant les tournois du Tour du Québec, de façon à ne pas entrer en conflit avec les tournois de nos partenaires.
- Mettre sur pied les Championnats nationaux suivant ou trouver des partenaires réalisateurs.
- Championnats jeunesse du Québec (moins de 18, 16, 14, 12, 10 et 8 ans au 1^e janvier).
- Championnat junior du Québec (moins de 20 ans au 1^e janvier).
- Championnat senior du Québec (50 ans + au moment du tournoi).
- Championnat féminin du Québec.
- Championnat pour joueurs malvoyants, en collaboration.
- Championnat invitation du Québec.
- Championnat ouvert du Québec.
- Songer sérieusement à mettre sur pied des tournois à norme pour la relève québécoise.



CONTEXTE

La Fédération québécoise des échecs entend prendre les mesures nécessaires pour mieux écouter le milieu. Les entreprises les mieux gérées sont presque toujours celles où les communications sont fluides. Il ne s'agit pas seulement d'établir de bonnes communications entre les membres du Conseil d'administration, mais toute entreprise devrait sonder ses membres individuels et collectifs sur leurs aspirations. Certains sujets peuvent véhiculer de forts sentiments, et lorsqu'ils se présentent, notre instinct nous pousse parfois à agir émotivement.

Il ne faut pas oublier que les réactions émotives causent presque toujours des problèmes de communication; il est donc important de savoir quels sont nos déclencheurs et de réagir calmement lorsqu'ils surviennent. Les sondages réalisés auprès des membres sont généralement bienvenus et peuvent servir d'arbitrage lorsque le Conseil d'administration arrive difficilement à se positionner sur certains sujets sensibles.

Communications

- Mettre en place une stratégie de communication efficaces avec ses membres individuels et collectifs.
- Continuer de publier et de parfaire une Infolettre mensuelle traitant des sujets susceptibles d'intéresser les membres.
- Maintenir la publication, à raison de dix (10) numéros par année, de la revue Échec+, dédiée aux membres, sous forme de webzine.
- Inclure un mot du Président à l'occasion afin d'informer les membres individuels des grands enjeux qui interpellent la Fédération.
- Préparer une assemblée générale annuelle à l'intérieure de laquelle les membres peuvent s'exprimer librement.
- Prévoir sur le site internet de la FQE un espace-commentaires afin de permettre aux membres et non-membres de commenter les orientations prises par la FQE ainsi que l'actualité échiquéenne en général.
- Publiciser davantage les activités des Clubs.
- Utiliser dans une plus grande mesure la simultanée comme moyen de communication.



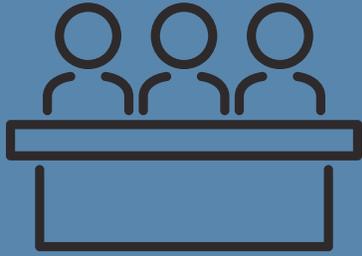
CONTEXTE

La Fédération québécoise des échecs est membre de plusieurs associations qui militent dans le monde du loisir et des sports. Certains de ces partenaires permettent à la Fédération de faire le pont avec les divers instances gouvernementales qu'elles soient provinciales, municipales ou locales. C'est le cas par exemple du Conseil québécois du loisir (CQL) un partenaire essentiel pour le monde du loisir associatif. Le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) est un autre partenaire obligé car il gère une quantité de services importants associés à la Maison du Loisir et du Sport (MLS). Mais notre partenaire majeur, il va sans dire, demeure le ministère de l'Éducation, du Loisir, du Sport et de l'activité physique, qui constitue notre principal bailleur de fonds.

Toutes ces entités demandent une attention particulière. Il faut absolument respecter leurs critères pour avoir accès aux différents programmes de subvention sans lesquels la Fédération ne pourrait même pas maintenir un bureau avec un fonctionnement minimal.

Partenaires

- Prendre part plus activement aux initiatives de développement de nos partenaires institutionnels.
- Participer aux projets structurants de développement mis en place par le CQL et le RLSQ.
- Intégrer le programme Édu-Loisir du Conseil québécois du loisir (CQL).
- Prendre part au Comité Jeunes du CQL.
- Assurer une participation au Forum québécois du loisir (Présidence).
- Prendre part à l'Assemblée générale du CQL (direction).
- Prendre part à l'Assemblée générale du RLSQ (direction).
- S'assurer du dépôt des formulaires relatifs au renouvellement pour la FQE du Programme de reconnaissance des organismes nationaux de loisir (PRONL).
- Conserver un contact efficace et constructif avec les gestionnaires du Programme d'assistance financière des organismes nationaux de loisir (PAFONL). Déposer les documents relatifs à son renouvellement pour la FQE.



CONTEXTE

L'Assemblée générale de la Fédération québécoise des échecs 2022 a établi trois nouveaux comités. Auparavant les comités étaient formés au besoin, soit sous une formule ad-hoc ou en comités de travail. Les nouveaux comités sont permanents avec leur président élu qui siège sur le Conseil d'administration de la FQE .

Ces comités peuvent bénéficier d'un financement et ont donc des comptes à rendre lors des réunions régulières de la FQE ainsi que lors de son assemblée générale.

C'est pourquoi il est important que les comités agissent en conformité avec les valeurs, la vision et la mission de la Fédération.

Comités

Comité jeunesse :

- Gérer le programme « Équipe Québec » en harmonie avec la vision, les valeurs et la mission de la FQE.
- Instaurer l'application d'un plan de développement des échecs jeunesse pour tous les niveaux de jeu.
- S'assurer de bien définir le vocable « Échecs jeunesse ».
- Établir les conditions de participation jeunesse pour les joueurs québécois à l'étranger, avec ou sans invitation.
- Organiser des activités structurantes d'initiation aux échecs.
- Mettre sur pied un tournoi à norme.

Comité éthique et règlements

- Éditer un guide pratique du participant.
- Établir les différentes politiques de gestion.
- Faire la mise à jour des *Règles officielles des échecs*.

Comité philanthropie

- Mettre sur pied une fondation pouvant émettre des reçus d'impôt
- Établir une stratégie de recherche de dons.



Représentation

CONTEXTE

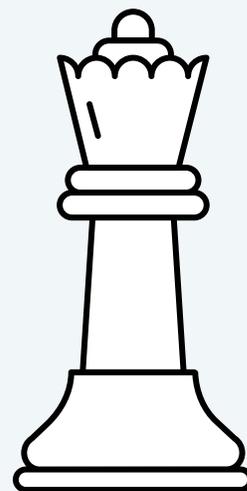
Dans le monde des échecs organisés, comme dans la vie, il y a des moments, des périodes même, où tout marche, tout réussit. Et d'autres où, quoi que l'on fasse, toute idée, toute tentative coule à pic.

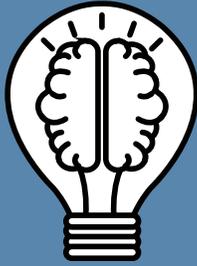
Et bien sûr, il y a ces occasions qui n'appartiennent ni à l'une ni à l'autre de ces catégories. Pendant près de dix ans, 1980-90, la Fédération québécoise des échecs subit l'affront de cette seconde catégorie en essayant vainement de faire reconnaître sa spécificité comme « société distincte » auprès de la Fédération internationale des échecs (FIDE).

Deux demandes de reconnaissance bien documentées ont été faites à la FIDE en 1984 et 1988. À chaque occasion la FQE a essuyé un refus, la FIDE prétextant ne pas vouloir ouvrir une « boîte de Pandore ».

Mais de nouvelles possibilités s'offrent maintenant à la FQE avec la mise en place par la FIDE d'une affiliation pour les Fédérations régionales au sens géo-politique du terme, comme le Québec.

- Établir une meilleure collaboration avec la Fédération canadienne des échecs dans le but de permettre une participation accrue des joueurs québécois à des événements internationaux.
- Développer et maintenir un canal de communication privilégié avec la direction de la FIDE.
- Explorer l'organisation d'événements officiels FIDE susceptibles de contribuer au développement des échecs internationaux au Québec.
- Participer activement au centenaire de la FIDE (2024).
- Présenter l'affiliation régionale du Québec au sein de la FIDE selon les nouveaux dispositifs mis en place par cette dernière.





CONTEXTE

Les membres du Conseil d'administration de la FQE ainsi que les membres individuels et collectifs sont ici sollicités pour développer de nouvelles idées permettant de mettre sur pied de nouveaux projets qui n'ont pas été traités précédemment.

Quelques idées de développement pourraient survenir suivant la réponse aux questions suivantes, questions que beaucoup d'amateurs membres de la FQE pourraient aussi se poser.

- Quelle forme doit prendre Équipe-Québec dans l'avenir ?
- Est-ce que la Fédération devrait mettre des efforts, pas, peu ou beaucoup dans une possible reconnaissance comme fédération sportive ?
- Comment doit-on définir le concept de l'excellence ?
- Est-ce nécessaire de revoir l'entente FQE-FCE ?
- Comment approcher la nouvelle génération de jeunes joueurs d'échecs ?
- Comment meubler les échecs seniors ?
- Autres questions ad libitum

Projets

- Faire le point sur les différents projets de l'année 2024, leur popularité, évaluer leur impact.
- Établir une table de travail avec des intervenants externes afin d'explorer de nouvelles avenues de développement.
- Revoir tout le côté promotionnel de la Fédération.
- Mettre sur pied une table de travail pour la recherche de bénévoles.
- Présenter des candidatures régionales pour le Prix Dollard-Morin en bénévolat.